**United Nations Development Programme**

**Country : CABO VERDE**

**Document d’Assistance Préparatoire**

|  |  |
| --- | --- |
| **Project Title** | **Assistance Préparatoire pour la mise en œuvre du CPD 2018 - 2022** |
| **UNDAF / CP Outcome(s):** | Jusqu'à 2022 Cabo Verde aura amélioré les capacités nationales et locales en vue de la mobilisation, coordination et gestion efficiente des partenariats et financement pour le développement, incluant la coopération sud-sud, triangulaire et décentralisée, contribuant ainsi pour la réalisation des ODD. |
|  |  |
| **Expected Output(s):** | Les capacités techniques du Gouvernement sont renforcées en vue de l’établissement d’un cadre de partenariat et de mobilisation de ressources impliquant la société civile et le secteur privé, dans une perspective de réalisation des ODD. |
|  |  |
|  |  |

**Brief Description**

Le présent projet d’assistance préparatoire vise, donc, mettre en place les conditions nécessaires au démarrage effectif de la mise en œuvre des objectifs du Programme et au suivi de l’implémentation des projets, en mobilisant l’assistance technique et l’expertise requises pour la préparation des principaux documents d’orientation pour le cinq prochaines années (prodoc), pour l’élaboration des documents visant la concrétisation des engagements déjà accordés avec d’autres partenaires de développement du pays (UE, GEF, GCF). Ce projet permettra aussi de mobiliser l’expertise des Bureaux Régionaux des trois agences dans divers domaines, particulièrement en termes de renforcement du partenariat et de la mobilisation de ressources.

Programme Period: **1/1/2018 – 31/12/2018**

Key Result Area (Strategic Plan):

Atlas Award ID: **00110301**

Atlas Project ID: **00109302**

Start date: 0**1/01/2018**

End Date **31/12/2018**

PAC Meeting Date

Management Arrangements: DIM

2018 AWP budget: 185.000 USD

Total resources required 200,000 USD

Total allocated resources: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

* UNDP RR 85,000 USD
* UNFPA RR 50.000 USD
* UNICEF RR 50,000 USD

Agreed by UNDP:

**I. Contexte**

Le Document de Programme de Pays relatif au cycle de Coopération couvrant la période 2018 – 2022, célébré entre le Bureau Commun du PNUD, UNFPA et UNICEF et le Gouvernement de Cabo Verde a été approuvé en Février dernier par les Comités Exécutifs des trois agences, siégés à New York. Ce document de Programmation dont les objectifs et les résultats escomptés dérivent grandement de l’UNDAF 2018 – 2022, signé en fin 2017 entre les Agences du Système de Nations Unies et le Gouvernement de Cabo Verde, est en parfait alignement avec les priorités nationales clairement identifiées dans le Plan Stratégique de Développement Durable 2017 - 2021 (PEDS) et dans le Programme du Gouvernement pour la IX eme législature. Il est en ligne également avec les Objectif de Développement Durable, l’agenda 2030 et naturellement avec les priorités des trois agences du Bureau Commun expressément identifiés dans les respectifs Plans Stratégiques pour la période 2018 – 2021.

Le Programme de Coopération 2018 – 2022 exprime le fort engagement des trois agences pour accompagner le pays dans ses efforts de développement à travers l’adoption de politiques et stratégies visant la réduction drastique de la pauvreté et des inégalités, la promotion d’une croissance économique inclusive, ainsi que le renforcement de la résilience afin de faire face aux aléas climatiques. Pour ce faire, les trois agences s’engagent à apporter leur support au pays dans (i) l’amélioration de conditions d’accès des populations, particulièrement les plus vulnérables, aux services d’éducation et santé, dans (ii) la gestion des ressources naturelles et de la biodiversité, dans (iii) la promotion d’un développement économique durable et inclusif et enfin, dans (iii) le renforcement de la gouvernance démocratique.

Le présent projet d’assistance préparatoire vise, donc, mettre en place les instruments nécessaires au démarrage effectif de la mise en œuvre du Programme et au suivi de l’implementation des projets en conformité avec les procedures HACT en vigueur dans le pays depuis 2006, en mobilisant l’assistance technique et l’expertise requises pour la préparation des principaux documents d’orientation pour le cinq prochaines années (prodoc) et pour l’élaboration des documents visant la concrétisation des engagements déjà accordés avec d’autres partenaires de développement du pays (UE, GEF, GCF). Ce projet permettra aussi de mobiliser l’expertise des Bureaux Régionaux des trois agences dans plusieurs domaines, particulièrement en matiere de renforcement du partenariat et de la mobilisation de ressources.

**II. Stratégie**

Une fois le CPD 2018 – 2022 approuvé par les Comités Exécutifs des trois agences le moment est venu de passer à la concrétisation des grands résultats escomptés. Cela implique, sans doute, la mise en place d’instruments propres à la planification tels que les documents de projets/programmes, les notes conceptuelles ou des projets préparatoires indispensables pour un démarrage effectif de la mise en œuvre du Programme. Pour ce faire, le Bureau Commun du PNUD, UNFPA et UNICEF mettra en œuvre un certain nombre d’actions qui lui permettront de disposer, en décembre 2018, de tous les documents de projets/programmes correspondant à tous les domaines d’intervention prévus dans le CPD. À la même échéance, le Bureau Commun du PNUD, UNFPA et UNICEF devra disposer de son document de stratégie de renforcement du paratenariat et de mobilisation de ressources visant combler les écarts de financement identifiés dans le CPD. Pour atteindre ces objectifs dans les delais impartis, les responsables de portefeuilles du Bureau Commun, sous la coordination de l’Unité de Politiques , Planification et integration de Programme (PPPI) et en étroite concertation avec les Partenaires Nationaux concernés, doivent s’engager fortement dans le processus en commençant par l’identification des besoins d’assistance technique et d’expertise à travers la formulation de Termes de Reference adéquats á l’appui requis. Le Bureau Commun devra, ensuite, entamer des contacts avec les Bureaux Régionaux des trois agences pour organiser les missions de terrain aussi bien pour l’élaboration des documents de projets que pour la formulation du document de stratégie de mobilisation de ressources. Les documents de projet/programmes formulés seront analysés dans un Workshop tenu conjointement par le Bureau Commun et les Partenaires Nationaux sous le leadership de la Direction Nationale de la Politique Externe (DNAPEX) et de la Direction Nationale du Plan (DNP).

L’atteinte des résultats mentionnées ci-dessus, dans les délais fixés, suppose la prise en compte d’un certain nombre de facteurs, aussi bien d’ordre interne qu’externe. Ainsi, il est crucial pour la réussite de ce programme préparatoire, un engagement fort et une participation effective des Partenaires Nationaux, la collaboration active des Bureaux Régionaux des trois agences ainsi que la disponibilité des Partenaires au Développement du pays à appuyer le Bureau Commun dans la mobilisation de ressources nécessaires pour faire face aux gaps financier identifiés dans le CPD.

Le suivi de la mise en œuvre des projets découlant du Programme de Pays sera réalisé en conformité avec les procedures HACT, en vigueur dans le pays depuis 2006 et atravers un Plan d’Assurance HACT.

Les bonnes pratiques et les leçons apprises de la mise en œuvre du Programme précèdent, 2012 – 2017, constituent indubitablement un atout important qu’il faut capitaliser et en tenir dument compte dans cette phase de préparation du démarrage effectif du présent Programme.

**III. Résultats et Partenariat**

**1. Résultats attendus :**

Ce projet préparatoire vise essentiellement trois résultats, d’ici décembre 2018 :

* L’élaboration, approbation et signature des documents de Projets/Programmes relatifs aux domaines d’intervention du Programme ;
* La formulation du document de stratégie de mobilisation de ressources du Bureau Commun du PNUD, UNFPA et UNICEF pour le cycle de programmation 2018 – 2022 ;
* Préparation et mise en eouvre du Plan d’Assurance HACT pour 2018.

**2. Partenariat :**

Comme mentionné plus haut, le succès de ce projet dépend largement des actions de partenariat que seront dévelopées par le Bureau Commun, aussi bien avec la partie nationale qu’avec les Bureaux Régionaux et les Partenaires au Développement du pays. Ces partenaires seront donc associés à la mise en œuvre du projet dans tous les stages et joueront un rôle prépondérant lors des ateliers de discussion et validation des documents élaborés.

# Annual Work Plan Year: 2018

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **EXPECTED OUTPUTS** | **PLANNED ACTIVITIES** | **TIMEFRAME** | | | | **RESPONSIBLE PARTY** | **PLANNED BUDGET** | | |
| Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Funding Source | Budget Description | Amount (USD) |
| Produit 1 :  **En décembre 2018 tous les Documents de Projet (Prodoc) relatifs à la mise en œuvre du Programme 2018 – 2022 seront élaborés, approuvés et signés avec les Partenaire Nationaux de mise en œuvre ;**  *Ligne de base :*  Aucun Prodoc n’est élaboré  *Indicateurs :*  Nombre de documents de projets élaboré en décembre 2018  *Cibles :*  13 documents de projet élaborés et approuvés | ***Résultat d’activité 1 :***  **Assistance technique pour l’élaboration des documents de projet mobilisée ;** | | | | | | | | |
| * **Action 1 :** Préparation des TDR pour l’elaboration des Prodocs et des missions d’appui |  |  |  |  | JO | UNDP/UNFPA/UNICEF  RR | Assistance Technique  Missions |  |
| * **Action 2 :** Élaboration des drafts des Documents de Projet |  |  |  |  | JO | UNDP/UNFPA/UNICEF  RR | Assistance Technique  Missions | **100,000** |
| * **Action 3** : Réalisation des Réunions du LPAC |  |  |  |  | JO | UNDP/UNFPA/UNICEF  RR | Assistance Technique  Missions | **10,000** |
| Produit 2 :  **Le document de stratégie de renforcement du Partenariat et de la mobilisation de ressources du Bureau Comun du PNUD , UNFPA et UNICEF est élaboré et opérationnel**  *Ligne de base :*  Le Bureau Commun du PNUD, UNFPA et UNICEF ne dispose pas d’un document de stratégie de mobilisation de ressources  *Indicateurs :*  Nombre de notes conceptuelles élaborées  *Cibles :*  1 document de stratégie de mobilisation de ressources disponible  4 notes conceptuelles élaborées et soumises aux donateurs/partenaires ; | ***Résultat d’activité 2 :***  **Assistance technique pour l’élaboration du document de stratégie de renforcement du partenariat et de mobilisation de ressources mobilisée** | | | | | | | | |
| * **Action 1 :** Préparation des TDR des missions et renforcement des capacités internes en matière de Mobilisation de Ressources ; |  |  |  |  | JO | UNDP/UNFPA/UNICEF  RR | Assistance Technique  Missions |  |
| * **Action 2 :** Élaboration du draft de Document de Stratégie de Mobilisation de Ressources pour le JO ; |  |  |  |  | JO | UNDP/UNFPA/UNICEF  RR | Assistance Technique  Missions | **25,000** |
| * **Action 3 :** Présentation et discussion interne du document de stratégie de mobilisation de ressources |  |  |  |  | JO | UNDP/UNFPA/UNICEF  RR | Assistance Technique  Missions |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **EXPECTED OUTPUTS** | **PLANNED ACTIVITIES** | **TIMEFRAME** | | | | **RESPONSIBLE PARTY** | **PLANNED BUDGET** | | |
| Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Funding Source | Budget Description | Amount (USD) |
| Produit 3 :  **Le Plan d’Assurance HACT, incluant les micro évaluations, les visites de spot check et programmatiques et les audits pour 2018 est élaboré et implémenté;**  *Ligne de base :*  Inexistance du Plan d’Assurance HACT pour 2018  *Indicateurs :*  Nombre de Partenaires microevalués ;  Nombre de visites de spot check et programmatiques réalisées ;  Nombre de Partenaires audités ;  *Cibles :*   * 27 Partenaires Microévalués ; * Au mois deux visites de spot check et programmatiques rélisés par Partenaire ; * Au moins 6 Partenaires audités en 2018 ; | ***Résultat d’activité 1 :***  **Plan d’Assurance HACT pour 2018 élaboré et mis en oeuvre;** | | | | | | | | |
| * **Action 1 :** Préparation des TDR et lancement de l’exercice de Microevaluation des PI pour le cycle 2018 – 2022 ; |  |  |  |  | JO | UNDP/UNFPA/UNICEF  RR | Assistance Technique  Consultations  Missions | **45,000** |
| * **Action 2 :** Réalisation de l’exercice de Microévaluation des 27 PI pour le cycle 2018 – 2022 ; |
| * **Action 3** : Réalisation des visites de spot check, des visites programmatiques et des exercices d’audit ; |  |  |  |  | JO | UNDP/UNFPA/UNICEF  RR | Missions | **5,000** |
| TOTAL |  |  |  |  |  |  |  |  | **185,000** |

# Management Arrangements

Le présent projet d’Assistance Préparatoire sera mis en œuvre directement par le Bureau Commun du PNUD, UNFPA et UNICEF. Entretemps, vu la nature des actions prévues, les Partenaires de mise en œuvre, les Bureaux Régionaux ainsi que certains Partenaires au développement du pays seront impliqués dans l’exécution du projet ;

**Project Board**

**Senior Beneficiary**

Bureau Commun du PNUD, UNFPA et UNICEF

**Executive**

**PNUD/UNFPA/UNICEF**

**Senior Supplier**

PNUD/UNFPA/UNICEF

**Project Assurance**

Unité de Politiques, Planification et intégration du Programme

PPPI

**Project Organisation Structure**

# Monitoring Framework And Evaluation

Vu la nature de ce projet (Assistance Préparatoire) e la modalité d’implémentation (DIM) le suivi de la réalisation des activités du projet sera fait en conformité avec les politiques et procédures établies dans le document d’orientation du PNUD en matière de gestion de projets et sur la base des modules de suivi prévus dans ATLAS.

De ce fait,

* Le projet sera rataché à l’Arbre du Programme sous l’Outcome 4.1;
* Le module d’ATLAS pour les actions de suivi du projet sera rempli et actualisé en vue du monitoring des principales actions ou évènements prévus durant l’exécution du projet ;
* Le module d’ATLAS pour le suivi des risques associés au projet sera rempli et actualisé régulièrement en fonction de l’évolution de la probabilité de l’occurrence du risque ;
* Le module d’ATLAS pour le suivi des problèmes du projet sera rempli et actualisé par le M&E en vue de leurs résolutions durant l’implémentation du projet ;
* Des rapports trimestriels seront produits pour suivre le dégré de mise en œuvre des activités du projet
* Un rapport final du projet sera produit en décembre 2018 ;

**Quality Management for Project Activity Results**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **OUTPUT 1:**  **Jusqu’à décembre 2018 tous les Documents de Projet (Prodoc) relatifs à la mise en œuvre du Programme 2018 – 2022 seront élaborés, approuvés et signés avec les Partenaire Nationaux de mise en œuvre** | | | | |
| **Activity Result 1**  **(Atlas Activity ID)** | Assistance technique et expertise pour l’élaboration des documents de projet mobilisée ; | | Start Date: 01-01-2018  End Date: 31-12-2018 | |
| **Purpose** | Doter le Bureau Commun des instruments nécessaires à la mise en œuvre du Programme 2018 – 2022 ; | | | |
| **Description** | Mobiliser auprès des Bureaux Régionaux et dans le marché, l’assistance technique et l’expertise requises pour appuyer le Bureau Commun du PNUD, UNFPA et UNICEF dans Le processus d’élaboration des documents de projet/programme pour la mise en œuvre du CPD 2018 – 2022. | | | |
| **Quality Criteria** | | **Quality Method** | | **Date of Assessment** |
| Assistance technique adéquate à la formulation de documents de projets | | TDR adéquat aux missions et aux consultations | | Fin decembre 2018 |
| Mission de experts des Bureaux Régionaux ;  Recrutement de consultants nationaux et internationaux pour l’élaboration des documents. | |
| **OUTPUT 2:**  **Document de stratégie de renforcement du Partenariat et de la mobilisation de ressources élaboré et opérationnel** | | | | |
| **Activity Result 1**  **(Atlas Activity ID)** | Assistance technique pour l’élaboration du document de stratégie de renforcement du partenariat et de mobilisation de ressources mobilisée | | Start Date: 01-06-2018  End Date: 31-12-2018 | |
| **Purpose** | Doter le Bureau Commun du PNUD, UNFPA et UNICEF d’un document de stratégie de renforcement du partenariat et de mobilisation de ressources | | | |
| **Description** | Cette activité sera développée entre juin et décembre 2018 et vise mobiliser auprès de Bureaux Régionaux des trois agences l’expertise nécessaire pour la formulation d’un document de stratégie de renforcement du partenariat et de mobilisation de ressources pour le financement des écarts financier identifiés dans le CPD. | | | |
| **Quality Criteria** | | **Quality Method** | | **Date of Assessment** |
| Assistance technique adéquate à la formulation d’un document de strategie pour la mobilisation de ressources | | TDR adéquat aux missions | | Fin decembre 2018 |
| Mission de experts des Bureaux Régionaux ; | |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **OUTPUT 3:**  **Le Plan d’Assurance HACT, incluant les micro évaluations, les visites de spot check et programmatiques et les audits pour 2018 est élaboré et implémenté;** | | | | |
| **Activity Result 1**  **(Atlas Activity ID)** | Plan d’Assurance HACT pour 2018 élaboré et mis en oeuvre; | | Start Date: 01-06-2018  End Date: 31-12-2018 | |
| **Purpose** | Préparer et mettre en eouvre le Plan d’Assurance HACT pour 2018. | | | |
| **Description** | Cette activité sera mise en œuvre durant l’année 2018 et vise préparer et mettre en eouvre le Plan d’Assurance HACT 2018, incluant les Microévaluations des Partenaires, les visites de spot check, les visites programmatiques et les audits ; | | | |
| **Quality Criteria** | | **Quality Method** | | **Date of Assessment** |
| Mobilisation d’un Cabinet d’audit pour la realisation des microevaluations et des audits ; | | TDR Microévaluations ;  TDR Audits  TDR visites de spot check et programmatiques | | Fin decembre 2018 |

# Legal Context

**If the country has signed the** [***Standard Basic Assistance Agreement (SBAA)***](https://intranet.undp.org/global/documents/ppm/SBAA.pdf)**, the following standard text must be quoted:**

This document together with the UNDAF Action Plan signed by the Government and UNDP which is incorporated by reference constitute together a Project Document as referred to in the SBAA.

Consistent with the Article III of the Standard Basic Assistance Agreement, the responsibility for the safety and security of the implementing partner and its personnel and property, and of UNDP’s property in the implementing partner’s custody, rests with the implementing partner.

The implementing partner shall:

1. put in place an appropriate security plan and maintain the security plan, taking into account the security situation in the country where the project is being carried;
2. assume all risks and liabilities related to the implementing partner’s security, and the full implementation of the security plan.

UNDP reserves the right to verify whether such a plan is in place, and to suggest modifications to the plan when necessary. Failure to maintain and implement an appropriate security plan as required hereunder shall be deemed a breach of this agreement.

The implementing partner agrees to undertake all reasonable efforts to ensure that none of the UNDP funds received pursuant to the Project Document are used to provide support to individuals or entities associated with terrorism and that the recipients of any amounts provided by UNDP hereunder do not appear on the list maintained by the Security Council Committee established pursuant to resolution 1267 (1999). The list can be accessed via <http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>. This provision must be included in all sub-contracts or sub-agreements entered into under this Project Document”.